

# Outnyttjad styrelsekraft ger starkare företag

Både svenska börsbolag och internationella storbolag mäts återkommande när det gäller jämställdhet, och vad det innebär för företagens framgångar. Att de har externa ledamöter är en självklarhet. I de små och medelstora företagen, där det finns störst tillväxtpotential, finns det generellt både färre kvinnor och externa ledamöter i styrelserna. Eller ens ett aktivt styrelsearbete. Vi är övertygade om att styrelser kan göra stor skillnad för ett företags utveckling. I dag delar flera företagare med sig av sina positiva erfarenheter av aktivt styrelsearbete på Karlstad CCC.

**FRÅGAN OM HUR** det ser ut med styrelsearbetet i Värmland väcktes förra hösten i programmet Styrelsekraft, som ska leda till fler kvinnor i styrelser. Länsstyrelsen, Region Värmland och Almi Företagspartner genom projektet Det företagssamma Värmland gick in och finansierade en kartläggning av hur könsfördelningen i styrelser ser ut, både i landet som helhet och i Värmland. Drygt 90 000 företag i Sverige som har minst fem anställda eller fem miljoner i omsättning ingick i statistiken. Kartläggningen kompletterades med en kvalitativ undersökning av hur företagen i Värmland såg på sitt styrelsearbete.

**I PRAKTIKEN FINNS** det många goda exempel på små och medelstora företag som har ett aktivt styrelsearbete, med både kvinnor och män i styrelsen. Statistiken är inte lika upplyftande. Medan nästan nio av tio börsbolag har minst en kvinna i styrelsen har de företag som undersökts det nästan motsatta förhållandet. I åtta av tio bolag finns det endast män i styrelsen. Få har ett aktivt styrelsearbete. Samtidigt är det i de små och medelstora bolagen den största tillväxtpotentialen finns.

Ett bra exempel är Elvenite. De har både lyckats expandera

och ha ett positivt rörelseresultat under flera år. I dag har företaget 22 anställda och ägarna ser att satsningen på en extern styrelse med både kvinnor och män haft stor betydelse för företagets utveckling. Det finns fler värmländska företag som har samma goda erfarenheter, men statistiken talar sitt tydliga språk. De allra flesta väljer bort den möjlighet aktivt styrelsearbete är. I mindre ägarledda bolag kan det finnas en rädsla för att släppa in utomstående, men vår undersökning visar tvärtom att det gör nytta.

**KARTLÄGGNINGEN VAR ETT** första steg och vi är mycket glada över den uppmärksamhet den fått i hela landet och även på minister-nivå. Nu är det dags för nästa steg. Förutom att vi fått svart på vitt hur det ser ut med jämställdheten har vi också fått bevis för att de företag som har ett aktivt styrelsearbete med externa ledamöter ser att det är positivt för företagets utveckling.

I Värmlandsstrategin, som varit på remissrunda under sommaren, är fler och starkare företag ett av fokusområdena. I och med resultatet av undersökningen är vi övertygade om styrelsearbete är en väg till framgång. Totalt finns 2 154 företag som omsätter minst fem miljoner eller har minst fem anställda i Värmland. Här finns en enorm potential. Vi i Värmland har stora möjligheter att gå i täten när det gäller att få fler att se nyttan med aktiva och jämställda styrelser. Vi är övertygade om att det leder till fler, starkare företag inte bara i Värmland utan i hela landet.

**Kenneth Johansson**,  
landshövding  
**Tomas Riste**,  
regionråd  
**Catarina Segersten Larsson**,  
regionråd  
**Anna Lundmark Lundbergh**,  
vd Almi Företagspartner Värmland

**Johan Engström**,  
bankchef Swedbank  
**Lena Kvilleurud**,  
ordförande  
Styrelseakademien Värmland  
**Bengt Libäck**,  
vd Testhuset  
**Jörgen Lindahl**,  
kontorschef PwC  
**Maria Stenberg**,  
deltagare Styrelse-kraft 2012/2013

## Hur länge är travsporten i Värmland en självklarhet?

**Jag hoppas många kommer ut för att se trav i världsklass på Färjestad på lördag med V75 och Unionstravet. Travet är tradition och kultur i Värmland. Vi ser travet som en självklarhet, men frågan är hur länge det kan vara så? Den svenska travsporten går igenom en historiskt tuff period som gör mig och många människor inom travsporten väldigt oroad för framtiden. Det skriver BJÖRN GOOP, travtränare på Färjestad.**

Finansieringen av travsporten i Sverige bygger på en spelmodell där vårt eget spelbolag ATG ger hela sin vinst tillbaka till de aktiva. En bra tumregel att hålla i minnet är att för varje spelad hundralapp går drygt tolv kronor tillbaka till sporten och av travets finansiering (prispengar, banorna, ungdomsverksamhet, hästvelfärd etcetera) kommer 87 procent från spelet. ATG-modellens betydelse kan alltså inte underskattas. Den har fram till nu fungerat mycket bra och gjort svensk travsport till en av världens främsta.

Men ATG-modellen fungerar allt sämre för varje år och är på väg att krascha. När spelet på

Internet kom raserades gränser och uppsatta lagar. ATG:s ensamrätt på spel på hästar har raderats och utvecklingen på spelmarknaden sker mycket snabbt. Hälften av allt spel på nätet i Sverige går till utländska bolag!

De utländska spelbolagen betalar inget till hästsporten, ingen skatt i Sverige och kan konkurrera med aggressiv marknadsföring. Att ATG får svårt att konkurrera med sina hårda statliga restriktioner och världens högsta skatt på travspel är självklart. På varje spelad hundralapp skattar travet elva kronor, vilket är mer än dubbelt så mycket som i våra grannländer. Det här slår direkt och hårt mot travets ekonomi. Spelet på ATG har minskat med en miljard kronor på två år. Två omfattande sparpaket mot de aktiva har genomförts under 2013 och sparade pengar i Hästsportens fond har använts. Pengar som inte finns 2014.

**MÅNGA AV** hästnäringens 30 000 jobb är hotade liksom de som indirekt får sin försörjning genom hästarna. Därför hastar det att lyfta frågan om hästsportens framtid. Kurvorna för antalet hästar, aktiva, uppfödare, tävlingar, prispengar och spelomsättning pekar alla åt fel håll. Det är hög tid att vi inom travet gemensamt och på alla nivåer tillsammans med politikerna här i Värmland såväl som på riksnivå tar ansvar för att ge hästnäringen rimliga förutsättningar till en livskraftig framtid.

Med det följer även att ATG måste skapa attraktiva spelformer och konkurrenskraftiga återbetalningsnivåer till spelarna.

Många med mig blev därför djupt bedrövade över hur Finansdepartementets statssekreterare Erik Thedéen uttryckte sig på Spelakademien i Visby häromveckan. Han avvaktar och tänker inte göra något trots att det råder rena rama vilda västern på spelmarknaden och trots regeringens löfte att agera. Tidigast nästa mandatperiod kan något eventuellt ske, var budskapet. Den tiden har vi inte och vårt hopp är att Svensk Travsports ordförande Hans Lungkvist lyckas få till stånd reella förbättringar i det nya avtal som han och Erik Thedéen just nu förhandlar om.

**DET FINNS** ett fantastiskt hästin-tresse i Värmland såväl som i hela Sverige och det gör att jag vågar se positivt på framtiden. Men det kräver att politikerna tar styråran och vänder skutan på rätt kurs igen. Jag tror inte att försöka återskapa det gamla spelmonopolet är ett realistiskt vägval. Jag delar Svensk Travsports syn att man måste skapa en fungerande spelmarknad där ATG och övriga spelbolag får fightas med varandra på lika villkor som vilka företag som helst. Då tar ATG ny fart och med den hästsporten.

**Björn Goop**

Travtränare på Färjestad