

Ordernr. SM075502k

Kundnr. 4695020280

Journalnr. 27705382

Se upp för "ingenjöriska" vid upphandlingar

2012-09-14: Värmlands Folkblad

Del 1, sidan 13

Sökord: Företagsamma värmland



Almi/Det företagsamma Värmland  
Att: Karin Lekemark  
Box 356  
651 08 Karlstad



Källa: Värmlands Folkblad

Upplaga 18700  
Utgivningsort Karlstad  
Län Värmlands län  
Frekvens 6/vecka  
Politisk färg socialdemokratisk  
Telefon 054 - 17 55 00  
E-mail redaktion@vf.se  
Hemsida www.vf.se  
Copyright Värmlands Folkblad

Infopaq

Adress Box 17093  
104 62 Stockholm  
020-15 00 50  
Telefon +46 (0) 8 562 228 99  
Fax support@infopaq.se  
E-mail www.infopaq.se  
Hemsida



# Se upp för "ingenjöriska" vid upphandlingar

KARLSTAD

– Ett vanligt misstag är att man satsar all kompetens på upphandlingen och glömmer att se till att man också klarar att se till att avtalen värdas, alltså följs.

Det sa advokat Lars Arrhed när han medverkade vid ett seminarium om offentliga inköp och upphandlingar på Karlstad CCC.

En av punkterna var alltså svårigheten att tillämpa avtalen.

– Ett av problemen är att man outsourcar tjänster som man sedan inte riktigt begriper hur de formuleras – it-tjänster är typiska. Leverantörerna talar då någon slags "ingenjöriska" när de nämner prestanda och systemversioner och beställarna hör det som att "det kommer att fungera". Och när det sedan inte gör det visar det sig att avtalet är

oklart formulerat och det händer att man från kommunernas sida helt enkelt vill stryka ett streck över alltihop och gå vidare, berättade Lars Arrhed.

– EN ANNAN variant är att man utvecklar en oproportionerligt komplex systematik. Man tycker att man beställt ett arbete som ska vara färdigt på ett visst datum, men sedan kommer det in förseningar och vissa moment bryts ut och man börjar tala om delavsyningar och till slut är allt så tillrört att man inte riktigt vet vad som

gäller längre.

Ett något märkligt misstag är då kommunen sätter upp orimligt hårda sanktioner för avtalsbrott.

– Det gör att en miss kan resultera i att leverantören får ett vite som är långt högre än vad hela kontraktet var värt. En seriös leverantör avstår helst från att lägga anbud i en sådan situation, de som lämnar anbud är de som inte tror att sanktionerna kommer att tillämpas i alla fall – vilket det visar sig att de i många fall haft rätt i, berättade Lars Arrhed.

**"Innan man gör sitt upphandlingsunderlag bör man göra en behovsanalys och man bör också göra en marknadsundersökning."**

Hans rekommendation till de som vill bli bättre på upphandling var att man skulle göra förarbetet mer omsorgsfullt.

– Innan man gör sitt upphandlingsunderlag bör man göra en behovsanalys och man bör också göra en marknadsundersökning. Dessutom kan det vara klokt att föra en dialog med relevanta leverantörer för att höra hur de tänker om tjänsten. Först därefter ska man formulera sitt förfrågningsunderlag – och tänka sig ett balanserat avtal.

– Sedan är det lika viktigt att redan där planera för uppföljningen, hur man ska värda avtalet.

**GENOM ATT BU** bättre på upphandlingar får man också bättre leverantörer hävdade Lars Arrhed.

– Och den kommun som blir

## FAKTA

Seminarier "Offentliga inköp och upphandlingar" är ett samverkansprojekt mellan företagen DoubleCheck, Deloitte, Advokatfirman Lindahl, Brottsförebyggande Centrum i Värmland och det företagsamma Värmland som anordnats på flera ställen i länet tidigare då riktat till entreprenörer som vill komma i fråga som leverantörer. Till Karlstads CCC var beställarna inbjudna, det vill säga representanter från länets kommuner.

bra på att sluta och värda avtal får också goodwill och blir en förebild för andra kommuner!

CECILIA AF JOCHNICK

cecilia.jochnick@vf.se | 054-17 55 22

Almi/Det företagsamma Värmland  
Att: Karin Lekemark  
Box 356  
651 08 Karlstad

**Källa: Jordbruksaktuellt**

Upplaga 79300  
Utgivningsort Örebro  
Län  
Frekvens 21/år  
Politisk färg  
Telefon 019 - 16 61 30  
E-mail info@ja.se  
Hemsida www.ja.se  
Copyright Jordbruksaktuellt

**Infopaq**

Adress Box 17093  
104 62 Stockholm  
Telefon 020-15 00 50  
Fax +46 (0) 8 562 228 99  
E-mail support@infopaq.se  
Hemsida www.infopaq.se

## Unik kartläggning av styrelser i aktiebolag

**Knappt ett av fyra företag har en kvinna eller fler i styrelsen. För Värmland handlar det om drygt ett av fem. Det visar en unik undersökning som tagits fram i samarbete mellan Länsstyrelsen Värmland, Region Värmland och Almi Företagspartner Värmland.**

När det gäller börsbolag har 87 procent av dessa minst en kvinna i styrelsen. Den nya undersökningen visar att aktiebolag generellt både har färre kvinnor och externa ledamöter i styrelserna.

- Det här är viktig statistik som vi tidigare saknat. Vi har vetat hur det har sett ut i börsbolagen, men inte i de små och medelstora företagen, säger Tomas Riste, regionråd, i ett pressmeddelande.

Här finns stor tillväxt-

potential för Sverige, menar nu de inblandade i projektet.

### GAV BÄTTRE RESULTAT

Jämställdhetsstatistiken har kompletterats med en undersökning om hur den externa styrelserepresentationen ser ut. Mindre än hälften, 42,5 procent, av de tillfrågade värmländska företagen har externa ledamöter i sin styrelse. Men en majoritet av de tillfrågade som har ett aktivt styrelsearbete med externa ledamöter anser att det bidrar till ett bättre resultat.

- Vetskapen om att ett aktivt styrelsearbete med externa styrelseledamöter leder till ökad tillväxt och lönsamhet borde innebära att fler företag ser detta som en stor möjlighet, säger Jörgen Lindahl, kontorschef PwC i Karlstad, i en kommentar.

- I mindre, ägarledda bolag kan det finnas en rädsla för att släppa in utomstående,

men det här materialet visar tvärtom att det gör nytta, säger Maria Stenberg som är deltagare i det pågående programmet.

### DISKUTERAS PÅ ALMEDALEN

När Almi Företagspartner centralt fick en presentation av det pågående arbetet valde man att göra en kompletterande mätning för att få motsvarande siffror för alla regioner i Sverige. Resultatet kommer att diskuteras på ett seminarium i Almedalen i sommar.

Statistiken är framtagen och har finansierats av Länsstyrelsen Värmland och projektet Företagsamma Värmland. Statistiken omfattar 90 193 företag i Sverige som har minst fem miljoner i omsättning eller minst fem anställda.

Läs mer på <http://korta.nu/styrelser>

